MARCELO
PORTUGAL GOUVÊA

PRESIDENTE

VICE EDUARDO ALFANO VIEIRA

SÃO PAULO
DE VOLTA

De volta ao Sócio. De volta ao Torcedor.

De volta ao seu lugar.



POR QUE SOMOS CANDIDATOS

A PIOR CRISE DA HISTÓRIA RECENTE

DÍVIDA DO CLUBE



+70%

dos empréstimos vencem em até 12 meses

R$ 116 MI

em despesas financeiras, alta de 20%

R$ 156,6 MI

de gastos do futebol acima do orçamento

R$ 3 MI

por mês da bilheteria retidos por até 5 anos

- Impeachment e renúncia do presidente em 2026
- Contas de 2025 reprovadas
- Investigações da Polícia Civil e do Ministério Público
- Meses de atraso nos direitos de imagem do elenco

O SÃO PAULO É UM SÓ

Quando o São Paulo vai mal financeiramente, o clube social sofre junto.

DEVOLVER O ORGULHO E O PERTENCIMENTO AO TORCEDOR E AO ASSOCIADO

TRÊS PILARES

Reestruturação financeira

Reorganizar a dívida e disciplinar as despesas para voltar a investir.

Reforma administrativa

Diretoria executiva profissional, com metas, no Morumbi, na Barra Funda e em Cotia.

Cultura de responsabilidade

Cada decisão pesa o impacto financeiro, esportivo e institucional.

Meta: entregar o clube no caminho da autossuficiência financeira.

100

PRIMEIROS DIAS: NADA ÀS CEGAS

Auditorias financeira, fiscal, administrativa e de tecnologia

Coordenação de um CEO contratado no mercado

Conclusões divulgadas aos sócios

Metas confirmadas ou recalibradas, com cada ajuste explicado

CONTAS EM ORDEM, E UMA GESTÃO QUE PRESTA CONTAS

Dívida mais longa e mais barata

4+ ANOS
de prazo mínimo

18 MESES
de carência, no mínimo

CUSTO ↓
menor que o atual

- FIDC só de forma seletiva, nunca para cobrir o caixa do mês
- O Morumbi nunca será oferecido em garantia
- Orçamento é compromisso: desvio justificado e publicado

Gestão profissional e integridade

CEO e diretoria de mercado, com metas e avaliação

Compliance antes de assinar qualquer acordo

Código de conduta e canal de denúncias

Conselho Fiscal forte, com auditoria externa

02 · GESTÃO

TRANSPARÊNCIA TOTAL

A CADA TRIMESTRE

Balancetes, auditorias, contratos e andamento de cada meta

TODO MÊS

Portal aberto com dívida, orçamento e indicadores

NO DIGITAL

De volta à vanguarda, com a SPFCtv recuperada

SEMPRE

Boas e más notícias comunicadas abertamente, com coletivas do presidente

EM CAMPO E FORA DELE

Futebol profissional

Folha do tamanho da receita e contratações com dossiê

Cotia

Formar para jogar e vender só por estratégia

Futebol feminino

Autossuficiência em 3 anos e mais jogos no Morumbi

Receitas

Diretoria comercial, novos patrocínios e naming rights

Sócio-Torcedor

Novas categorias e mais voz nas decisões

Morumbi

A casa do time, com a torcida ouvida antes

Tecnologia

Dados integrados e IA no scouting e na gestão

Modelo e SAF

Estudo independente no 1º ano, com amplo debate

03 · PROJETOS

CLUBE SOCIAL

O ASSOCIADO NO CENTRO

O associado deve encontrar no Clube Social serviços, convivência e instalações à altura de suas expectativas.

NAS PRÓXIMAS PÁGINAS

01 **Gestão própria e equilibrada**
Administração profissional, contas separadas e meta de superávit — p. 09

02 **Obras e melhorias estruturais**
Vestiários, quadras, coberturas, Casa do Tênis e estudos — p. 10

03 **Esporte, lazer e convivência**
Programação para todas as idades e o sócio sendo ouvido — p. 11

O SÃO PAULO É UM SÓ

Quando o São Paulo vai mal financeiramente, o clube social sofre junto.

GESTÃO PRÓPRIA E EQUILIBRADA

UM SÓ SÃO PAULO

Unidade institucional e patrimônio preservados

FUTEBOL

Gestão e contas do futebol, separadas das do clube social

CLUBE SOCIAL

Direção, equipe, planejamento, orçamento e contas próprios

⇄ Serviços compartilhados rateados por critérios claros

META

UNIDADE SUPERAVITÁRIA

Um clube social que não dependa de aportes

Diretor executivo profissional

Trabalhando ao lado do dirigente estatutário

Sócios escolhem os diretores

Cada modalidade com diretor escolhido pelos sócios

OBRAS E MELHORIAS ESTRUTURAIS

Plano contínuo de manutenção e modernização, com obras priorizadas por:

- **Necessidade**
- **Sócios atendidos**
- **Custo**
- **Manutenção futura**

VESTIÁRIOS

- Reforma do vestiário da piscina
- Reforma do vestiário do futebol social
- Novos vestiários do futebol social
- Vestiário no beach tennis

TÊNIS, QUADRAS E COBERTURAS

- Cobertura de quadra de tênis
- Cobertura de quadra poliesportiva
- Reforma da Casa do Tênis
- Manutenção das quadras poliesportivas

ESTUDOS

- Estudo para estacionamento
- Estudo para reforma e adaptação de bares e restaurantes

ESPORTE, LAZER E CONVIVÊNCIA

PROGRAMAÇÃO PARA TODAS AS IDADES

- Crianças
- Jovens
- Adultos
- Idosos

Esportes amadores com planejamento próprio

Planejamento para ampliação de vagas

Inscrições e agendamentos digitais

Mantido o atendimento presencial

Padrões de atendimento para as equipes

O SÓCIO É OUVIDO

Pesquisas de satisfação e encontros periódicos

INDICADORES PUBLICADOS

- Satisfação
- Conservação dos espaços
- Tempo de resposta
- Cumprimento do orçamento

COMPROMISSO

COMO QUEREMOS SER COBRADOS

Nenhuma gestão pode garantir títulos. Pode preparar o clube para disputá-los. Por isso, cada meta deste plano:

- **terá um responsável**
- **será publicada**
- **será acompanhada**
- **inclusive quando não for cumprida**

REFORMAS ESTATUTÁRIAS

Os pilares da gestão viram obrigação no estatuto, independentemente de quem venha depois.

QUEREMOS SER JULGADOS PELO QUE CUMPRIRMOS.

NOSSOS CANDIDATOS

001 ABBUD
002 ABDALLA
003 AGOSTINHO ANDRADE DOS SANTOS
004 ALTIMAR LUCIANO ARAGAO
005 ANDREA C FORTE
006 ANTONIO SALLES T NETO
007 ARMANDO BAPTISTA MARTINEZ
008 ARRIAGADA
009 ATTADEMO
010 ATTADEMO JR
011 BABILÔNIA
012 BERNARDINO SENA PIRES
013 BETO
014 BIGU
015 CAIO FORJAZ
016 CARLINHOS BEACH TENNIS
017 CARLOS A WIDONSCK
018 CARLOS PRADO
019 CELINHA
020 CHILENO
021 CINTHIA SOUSA
022 CONSTANTINO CURY NETO
023 CRIS PET
024 DANI DINIS
025 DANILO PEREIRA IGNACIO DOS SANTOS
026 DIDI
027 DIEGO ROSCHEL SILVA
028 DIGÃO
029 DOUGLAS ALVARENGA
030 DUDLI
031 ED PIMENTA
032 EDER DO LAGO MENDES FERREIRA
033 EDUARDO GALVAO TEIXEIRA
034 EDUARDO R ALBUQUERQUE RICARDO
035 ELLEN MENDES DA SILVA
036 ERICA BUSNELLO OLIVEIRA
037 EVANDRO JOSE DE CASTRO MEIRA
038 FABIO MACHADO
039 FABIO VASQUES
040 FABRICIO MACHADO BASTOS
041 FELIPE BARBOSA
042 FLAVIO AUGUSTO DE BARROS C NOGUEIRA
043 FLAVIO MARQUES
044 GIBA
045 GRANJA
046 GUI BOURROUL
047 GUTO
048 HENRIQUE PRIOLLI
049 JOANDRE A FERRAZ
050 JOAO EDUARDO OLIVEIRA DA SILVA
051 JOÃO TUPÃ
052 JONATHAN RODRIGUES
053 JOSE RUBENS DE MACEDO S SOBRINHO

NOSSOS CANDIDATOS

054	KALEFINHO
055	KAUÊ LOMBARDI
056	KLEBER CINCEA
057	LAUDO MOREIRA
058	LEANDRO UHLMANN
059	LÉO OLIVEIRA
060	LUCIANO J CARAM
061	MALANDRINO
062	MALTA
063	MARCELO RAYES
064	MARCELO R CORNER
065	MARCELO TRANQUILLI BARBOSA
066	MARCOS TIRONI
067	MARIO BOMBI
068	MIGUEL PASSA BOLA
069	MIUDO
070	NENE
071	NETO
072	NEWTON F BITTENCOURT
073	ODILON MUTTI
074	ORLANDINHO
075	OSMAR CORRÊA SILVA
076	PAULO EDUARDO RODRIGUEZ CORNER
077	PAULO FARIA
078	PAULO SERGIO PALMERIO
079	PEDRO FACCHINI
080	PEDRO TURQUETO
081	PIERRE FORMANEK
082	RAFAEL F JACOBSON
083	RENATO DOMINGOS
084	RICARDO KENITI MISUNO
085	RICARDO MARTINS BELMONTE
086	RICARDO MOREIRA
087	ROBERTO A KIRSCHNER
088	RODOLFO APPENDINO
089	RODRIGO SERVULO C VIEIRA RIOS
090	ROGERIO LUIZ BOCCUZZI
091	ROSKA
092	RUY BARBOSA
093	SILVIA AP GONCALVES FIGUEIRA
094	TADEU
095	THIAGO CAMPOS DE SOUZA
096	TIAGO LOBO LAGO MENDES FERREIRA
097	TOCA
098	VERA ROMANELLO VASQUES
099	VINICIUS MARINS MOREIRA
100	VITÃO DA SINUCA
101	VITINHO
102	WOLNEY CÂNDIDO DE MELO
103	XARA
104	YURI ANDREATTA CALDAS
105	ZACA
106	ZAIDAN

MARCELO
PORTUGAL GOUVÊA

PRESIDENTE

VICE EDUARDO ALFANO VIEIRA

SÃO PAULO DE VOLTA

De volta ao seu lugar.

SIGA A CAMPANHA

Instagram
@saopaulodevolta

Facebook
/saopaulodevolta

X
@saopaulodevolta

saopaulodevolta.com.br

FORÇA SÃO PAULO

NOVO SÃO PAULO
RENOVAR • RECONSTRUIR • REPRESENTAR

SALVE O TRICOLOR PAULISTA